

**Título de la propuesta:**

**"CLUBES DE PIE": LA GESTIÓN DEPORTIVA COMO HERRAMIENTA PARA EL  
DESARROLLO DE LAS INSTITUCIONES**

**Responsable:** GALARZA, Pablo Andrés – pablo.galarza@uner.edu.ar

**Integrantes del Equipo:** CEBALLOS, Rodrigo Nicolás; CERRUDO, Diego Hernán; GONZALEZ, Angelina Beatriz; PEREYRA, Jimena.

**Unidad Académica:** Facultad de Ciencias Económicas

**Situación Problemática:** Los clubes son actores sociales fundamentales en nuestra comunidad, destacados por sus aportes, no solo a la salud de la población por el fomento de la actividad física, sino por el desarrollo integral que permite a niños, niñas y jóvenes que en ellos transitan. El modelo deportivo de nuestro país encuentra su sustento en los clubes de barrio, existiendo más de 20.000 en todo el territorio argentino, demostrando que su importancia no es solo social, sino también de gran impacto en la industria regional. Pero un gran porcentaje de estos clubes desarrolla sus actividades teniendo como premisa la integración e inclusión de su comunidad, dejando en un plano secundario lo competitivo y existiendo entre sus actividades no solo prácticas deportivas sino también un sinfín de acciones sociales, culturales y educativas que así lo permiten. Este tipo de instituciones tiene como característica particular, la falta de generación de recursos genuinos, sobre todo aquellas ubicadas en territorios vulnerables, lo que implica que la administración y gestión se realice de forma voluntariosa pero generalmente poco eficiente. Las causas son multivariables, pero la necesidad de herramientas para una administración eficiente se convierte en una cuestión fundamental por ser transversal al total de las posibles soluciones a la problemática.

**Objetivos:**

- Crear un espacio permanente para la asistencia técnica y promoción de las instituciones deportivas.
- Promover la profesionalización en la gestión de las organizaciones deportivas.
- Propender a la sostenibilidad de las instituciones deportivas.
- Incentivar la innovación como una práctica continua en la gestión de las instituciones.
- Producir de forma sistematizada y a través de la recopilación y la investigación, información relativa al funcionamiento del mundo del deporte en lo competente a sus instituciones.
- Generar mecanismos de participación entre los actores del deporte para la elaboración de propuestas de solución a las problemáticas actuales del sector.

**Resultados alcanzados:** El proyecto "Clubes de pie" baso sus actividades en atender lo "urgente" con el compromiso de las instituciones en propender a un desarrollo más profesional en la gestión y administración de sus recursos. En tal sentido, se pueden destacar tres ejes de intervención a través del

**Contactos:**



**inexa@uner.edu.ar**



**3442421518**

proyecto, los cuales responden a un proceso encadenado pero que permitía seguir incorporando instituciones en cada uno de ellos en forma permanente.

En primer lugar, existe un gran porcentaje de clubes de barrio que se encuentra en la actualidad en situación irregular respecto a cuestiones jurídicas, contables e impositivas. Al respecto, el proyecto logró regularizar la situación de 15 clubes de la ciudad de Paraná gracias al acompañamiento de profesionales, graduados, docentes y estudiantes.

En segundo lugar, el proyecto considera fundamental dejar instaladas herramientas en las propias instituciones y en las personas que la componen, a los efectos de poder mantener al día su situación jurídica y mejorar las formas de gestionar los recursos materiales y humanos. Al respecto, se crearon dos propuestas de Diplomaturas en Gestión Deportiva, con niveles introductorios y avanzados, a los efectos de poder formar dirigentes e integrantes de las instituciones con herramientas actuales y metodologías innovadoras para poder adaptarse a las demandas actuales.

En tercer lugar, el proyecto comenzó a trabajar de forma incipiente en la generación y sistematización de información que permitan evaluar la situación actual de la totalidad de los clubes, sus problemáticas y causas con datos precisos y reales que permitan una mejor toma de decisiones en la generación y ejecución de las políticas públicas que hacen al sector. Al respecto, se está llevando adelante un relevamiento institucional de clubes, cuyos participantes se incorporarán a un laboratorio de innovación social para la generación de ideas y propuestas colaborativas que intenten resolver las problemáticas identificadas.

---

**Contactos:**



**inexa@uner.edu.ar**



**3442421518**